

**RESP**

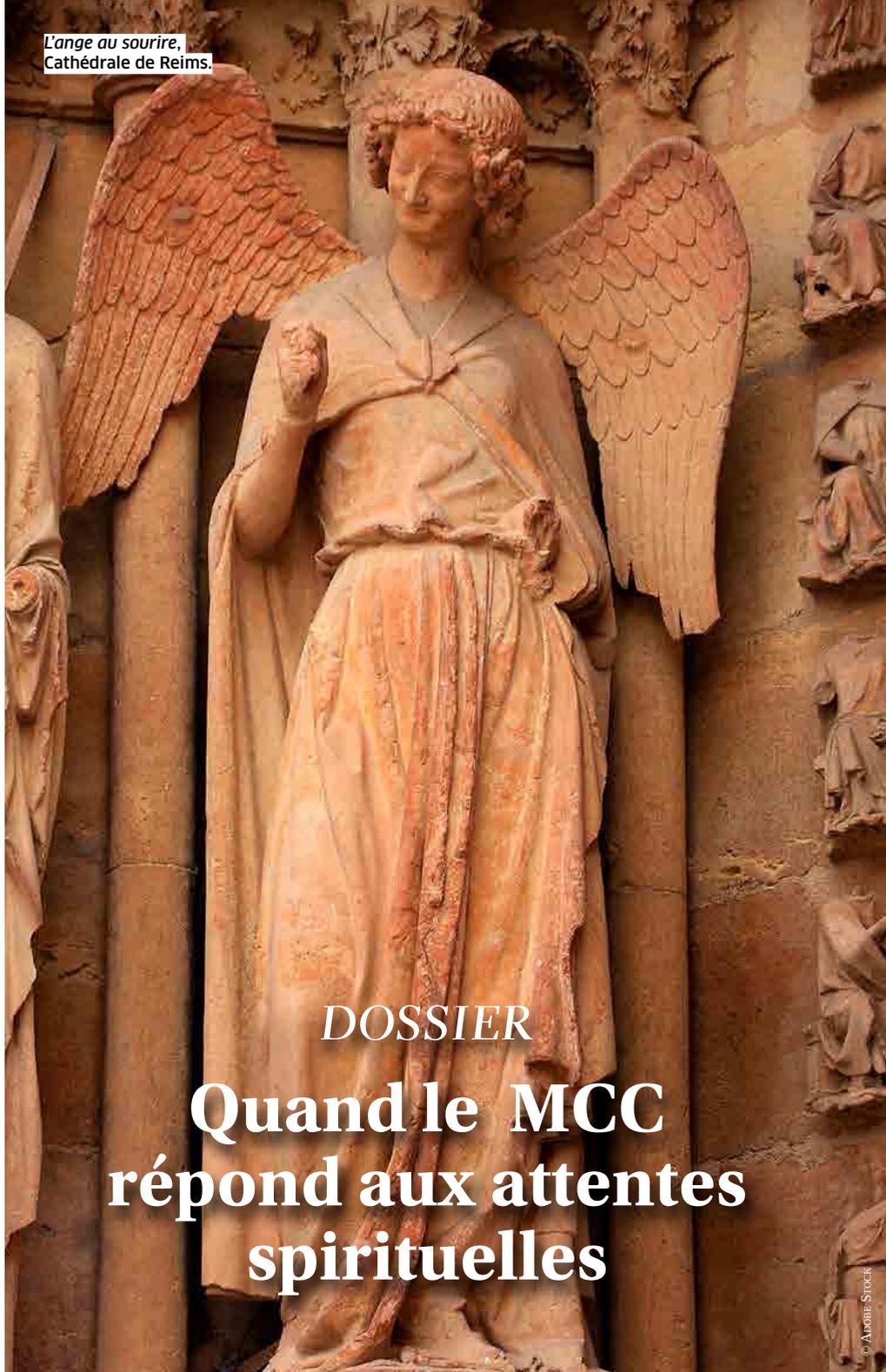


**NSABLES**

# 463 - Printemps 2024 - 7,50€

*Mouvement chrétien des cadres et dirigeants*

L'ange au sourire,  
Cathédrale de Reims.



DOSSIER

# Quand le MCC répond aux attentes spirituelles

**L'INVITÉ**

**Jean-Marc Sauvé,  
au service de l'État  
et du Christ**

**BIEN COMMUN**

**Discours  
du pape François  
à la COP28**

**LE MCC EN SYNODE**

**Entrée  
dans la phase  
opérationnelle**



**Pour nous écrire ou pour réagir :**  
[journal.responsables@mcc.asso.fr](mailto:journal.responsables@mcc.asso.fr)

**4**

*en régions  
en réseaux*

**6**

*jp connection*  
Répondre à l'appel  
de Laudate Deum



**7**

*l'invité*  
Jean-Marc Sauvé,  
au service de l'État  
et du Christ



**12** DOSSIER

**Quand le MCC répond aux atte**



**28**  
*vie d'équipe*

**30**  
*ressources*  
Contemplation pour  
entrer dans l'amour

**31**  
*coups de cœur*



**BERTRAND HÉRIARD,**  
AUMÔNIER NATIONAL

## Une session, des premières options

**C**omment répondre aux attentes spirituelles de nos membres? C'est la question sur laquelle ont travaillé une quarantaine d'aumôniers et accompagnateurs réunis à Paris pour relire et mettre en œuvre l'Assemblée Participative Nationale des 18 et 19 novembre. Douze orientations structurantes y ont été votées à plus des deux tiers puis confirmées par le Conseil National des 27 et 28 janvier. Cette convergence stupéfiante a été racontée à plusieurs voix. Elle nous a permis de nous mettre au travail, d'une manière synodale, en présence des responsables nationaux actuels et futurs.

Pourtant, ces orientations paraissent encore contradictoires. Comment peut-on être un mouvement d'action catholique et enraciné dans une spiritualité particulière? Comment peut-on être ignatien et prendre en même temps des initiatives œcuméniques? C'est ce double paradoxe qu'a exploré Marie-Caroline Bustarret, professeur de théologie spirituelle aux Facultés Loyola Paris. Ignace n'a pas écrit de grands traités spirituels, il a dessiné les contours d'une spiritualité avec ses pieds. C'est en sillonnant le monde avec ses premiers compagnons qu'il a pu répondre aux questions brûlantes de son temps.

Une conviction s'est dégagée de ces deux jours de session: pour répondre aux inquiétudes spirituelles de nos membres, il suffit de leur apprendre à discerner comment l'Esprit les aide déjà à assumer leurs responsabilités. Pour répondre aux enjeux du temps, il ne faut pas les sortir du monde, mais leur apprendre à l'aimer. Depuis plus de 100 ans, la pédagogie ignatienne irrigue notre mouvement. Assumer cet héritage n'est pas se refermer dessus, mais s'ouvrir au monde qui vient. À nous d'inventer le MCC de demain!

## ntes spirituelles

Ce numéro de *Responsables* fait écho à la session 2024 des aumôniers et accompagnateurs spirituels des 12 et 13 mars. Un cru novateur au cours duquel, à l'instar du synode sur la synodalité, les participants ont réfléchi en tables rondes sur les résolutions 3 et 4. Il a été constaté que la spiritualité ignatienne irriguait le MCC et que les membres y étaient attachés (résolution 4). Mais quelle est véritablement sa spécificité et comment la faire goûter aux équipiers? Quels liens le MCC entretient-il avec la famille ignatienne? Nous souhaitons davantage d'œcuménisme (résolution 3). Alors quelles initiatives prendre? Des éléments de réponses dans ce dossier, complétant la réflexion en cours des groupes de travail...

# 32

*bien commun*

Discours du pape François  
à la COP28

# 35

*le MCC en synode*



## Strasbourg : une autre économie

Enthousiasme est le bon mot pour décrire l'état d'esprit final de la centaine de participants à notre week-end interrégional des 9 et 10 mars à Strasbourg.

Tous les intervenants, professeur d'université, acteurs de l'économie sociale et solidaire, théologien et doctorant ont su nous convaincre et nous motiver

pour nous engager en faveur d'une autre économie plus durable et respectueuse de l'environnement. Une autre économie est-elle possible ? Non seulement elle l'est, mais *"elle est même nécessaire"*, nous a précisé Martin Kopp, théologien écologique protestant. Des solutions technologiques innovantes et durables existent et ne demandent qu'à être déployées, nous a démontré Aurélien Béranger, doctorant qui travaille sur la *Lowtech*. Mais ce week-end a aussi été spirituel. Le groupe de louange *Waouh* nous a entraîné dans une veillée dynamique, rythmée et cependant profonde. Ces deux jours ont été conclus par une belle célébration œcuménique cocélébrée par une pasteure, un aumônier et des accompagnateurs spirituels MCC, une première au sein du MCC. Cette manifestation nous a montré qu'un autre MCC, plus ouvert et plus militant, est possible.

OLIVIER LOEGLER, RESPONSABLE RÉGIONAL  
ALSACE FRANCHE-COMTÉ NORD

## Reconversion professionnelle : à la suite de Gédéon

Le MCC Paris Saint-Denis s'est réuni le 1<sup>er</sup> février 2024 sur le thème de la reconversion professionnelle à partir du texte de Gédéon (1 Juges 6, 11-17).

Le contexte est celui de l'établissement précaire d'Israël en Canaan après l'exode. Le Seigneur rejoint Gédéon désespéré. *"Il me rejoint là où je suis, en train de faire de mon mieux dans un monde qui va mal et où je peux me sentir impuissant."* Le Seigneur répond à Gédéon : *"Avec la force qui est en toi, va sauver Israël du pouvoir de Madiane. N'est-ce pas moi qui t'envoie ?"* L'appel vient de Dieu. Est-ce sa parole ou une illusion ? Gédéon se pose la question. De bons indices : sa parole me transforme en profondeur, puis me laisse dans la paix. En cherchant s'il est sur la bonne

voie, Gédéon m'apprend que le discernement s'applique aussi à l'exécution et aux détails. Il fait preuve de lucidité sur les moyens à mettre en œuvre (Juges, 7, 3). Et le Seigneur l'aide à gérer sa propre peur (Juges, 7, 10). Je peux être rassuré - ou pas - en constatant que Gédéon reste vulnérable. Et me souvenir des paroles de saint Paul : *"Lorsque je suis faible, c'est alors que je suis fort"* (2 Co 12, 10). Sinon, je peux me dire que Dieu accueille ma faiblesse.

PIERRE FLAMENT, ACCOMPAGNATEUR SPIRITUEL

## en réseaux

### Facultés Loyola Paris : le Centre Sèvres a changé de nom !

Lors du cinquantième anniversaire du Centre Sèvres-Facultés jésuites de Paris en janvier 2024, son recteur Étienne Grieu a dévoilé son nouveau nom : "Facultés Loyola Paris". Pourquoi ce nom ?

Chercher un nouveau nom pour le MCC fait partie des douze résolutions votées par son dernier Conseil National. Rentrant dans la phase concrète, le groupe de travail dédié a rencontré Clément

tine Monod, responsable de la communication des Facultés Loyola Paris : *"Le nom et la devise ont été trouvés en interne grâce à un travail collaboratif particulièrement fédérateur."*

Le nom s'enracine dans l'identité et la mission de l'institution, les deux points de départ de la réflexion. Des entretiens auprès de personnes "qualifiées", externes au Centre Sèvres, suivis d'une enquête quantitative de perception auprès d'étudiants, d'auditeurs libres, d'enseignants-chercheurs et de membres du personnel ont

permis de mettre en exergue certains points. Leur analyse a conforté ou infirmé des éléments d'identité, de positionnement et a surtout permis l'émergence d'idées nouvelles. Parallèlement, un benchmark sur les noms d'autres institutions a été réalisé ainsi qu'un travail pédagogique d'imprégnation de ce qu'est un

# sur le vif

Retour en images sur la session des aumôniers et accompagnateurs spirituels des 12 et 13 mars 2024



Intervention de Françoise Séville sur la formation au discernement avec le Cowork Magis.



Le 13 mars dernier, retour d'expérience autour d'Anne Da sur le thème "Accueillir mon équipe".



Synthèse des travaux du week-end par Bertrand Hériard.



Prière par Marie-Odile Lampert.

© DR

## Rodez : l'art de discerner dans nos responsabilités



**S'arrêter et mieux comprendre, le temps d'un week-end, le discernement ignatien...**

Plus d'une trentaine de membres de la région Midi-Pyrénées étaient réunis les 16 et 17 mars derniers à l'accueil Saint Joseph de Rodez pour approfondir cette notion. L'occasion de mieux comprendre le sens de ce mot parfois mal utilisé, éclairé par les interventions de nos accompagnateurs spirituels

et notamment celle de Bertrand Hériard, sj, aumônier national du MCC, qui s'est joint à nous pour cette session.

Entre temps collectifs d'enseignement, partages en petits groupes et ciné-débat, nous avons réfléchi à partir de situations professionnelles et/ou personnelles à notre pratique du discernement. L'occasion également de découvrir la méthodologie du chemin d'Emmaüs (voir page 28 et 29) et de se rendre compte qu'un discernement, qu'il soit individuel ou collectif, commence par une qualité d'écoute, de soi-même, des autres et du Seigneur. Celle-là même que nous expérimentons chaque mois, faisant de l'équipe MCC un lieu privilégié de discernement dans nos vies. Une bonne conclusion pour repartir, remplis de la joie de ces rencontres entre équipiers de différents départements.

**PAULINE MATHIEU**, ÉQUIPIÈRE MCC À TOULOUSE

changement de nom, de marque, les vocabulaires associés, pour bien percevoir la justesse de la recherche du futur nom. Tous ces éléments ont constitué la **base de la réflexion stratégique** et la définition des trois axes de recherche créative : **l'identité jésuite, l'ambition universitaire** et sa **dimension internationale** (un

étudiant sur deux étant étranger). Au cours de réunions régulières avec les représentants des facultés durant toute l'année 2023, le nom a progressivement émergé puis a été validé par la direction. Même démarche pour la **devise** qui *"renforce et donne de l'élan au nom!"*, précise Clémentine. Quoi de mieux qu'une parole de

saint Paul tirée de sa *Lettre aux Galates* pour concrétiser *"appel à nous mettre en marche, ouverts au monde et à la rencontre, en quête permanente de vérité, de Dieu"* (livret des 50 ans du Centre Sèvres). Seul le logo a été confié à une agence - la silhouette d'Ignace avec son bâton de pèlerin - ainsi

que les déclinaisons graphiques pour les outils de communication. Clin d'œil évidemment au fondateur de la maison avec l'idée de liberté et de faire *Ensemble*. À nous maintenant !

**VÉRONIQUE HERVIEU**,  
GROUPE DE TRAVAIL  
"NOUVEAU NOM DU MCC"

ÇA S'EST PASSÉ

## Répondre à l'appel de Laudate Deum

Pour approfondir *Laudate Deum*, à l'invitation des JP France et JP Paris, une trentaine de jeunes professionnels, certains déjà membres du MCC, d'autres venus découvrir le mouvement à cette occasion, se sont réunis fin février.

Notre week-end a débuté par une marche contemplative au jardin du Luxembourg pour regarder, toucher, écouter autrement ce qui nous entoure, puis le partage de Maÿlis sur son expérience de colocation solidaire à l'APA (Association pour l'Amitié) auprès de personnes sans domicile fixe : des moments de vie simples et familiaux avec des personnes si différentes de soi qui ont un goût de Paradis.

Le pape nous questionne : *"Quel est le sens de mon passage sur cette terre, quel est le sens, en définitive, de mon travail et de mes efforts ?"* (LD 33).

Les témoignages de trois jeunes professionnels engagés, Marie-Aimée, Nicolas et Louise, nous ont permis d'envisager des pistes de réponses individuelles et collectives.

La tentation de l'éco-anxiété peut être transformée en une espérance de vie et de joie dans nos fragilités. Nous sommes appelés à une conversion écologique et spirituelle, occasion d'une créativité renouvelée pour proposer un autre monde et se préoccuper des plus pauvres. Dans un grand groupe de construction, Marie-Aimée propose de nouveaux modèles d'affaires basés aussi sur des critères sociaux et



environnementaux. Nicolas, lui, est engagé dans le collectif chrétien *Lutte et Contemplation* pour un monde plus juste et sobre.

Au sein de nos organisations et avec nos collègues, notre responsabilité est d'interroger le rapport à l'écologie et au consumérisme sans limite. Ainsi, nous pourrions participer à la définition de perspectives stratégiques adaptées à un monde incertain et de plus en plus instable et favoriser le passage à l'action. Un changement de posture est également nécessaire vis-à-vis des plus pauvres et des plus soumis aux changements globaux. Au lieu d'imposer notre point de vue, osons demander à l'autre : "De quoi as-tu besoin ?".

Louise travaille chez Acted (Agence d'aide à la coopération technique et au développement) avec le programme Maison 3ZÉRO (Zéro carbone, Zéro exclusion et Zéro pauvreté), un espace collaboratif facilitant une transition sociale et écologique inclusive avec les acteurs locaux et les communautés marginalisées.

PAULINE DE JERPHANION ET MYRIAM MICHAU,  
ÉQUIPIÈRES JP PARIS

# Jean-Marc Sauvé

## “...NOS VIES SONT L’HISTOIRE D’UNE RENCONTRE AVEC DIEU”



**1949**

Naissance dans une famille paysanne du Nord de la France

**1977**

Diplômé de l'ENA

**1977 - 1995**

Haut fonctionnaire au Conseil d'État, dans différents ministères et préfet

**1996 - 2006**

Secrétaire général du gouvernement (d'A. Juppé à D. de Villepin, en passant par L. Jospin)

**2006 - 2018**

Vice-président du Conseil d'État

**2018 - 2021**

Préside la CIASE. Depuis 2018, préside la Fondation Apprentis d'Auteuil

**2021- 2022**

Préside les États généraux de la justice

**Jean-Marc Sauvé, vice-président honoraire du Conseil d'État, nous a fait l'honneur et la joie de venir au MCC nous confier avec humilité quelques souvenirs de sa riche carrière pleinement dédiée au service de l'État et du bien commun... finalement pour servir Dieu. De ses parents à son devoir d'état, à ses exigences d'intégrité et d'éthique, sa foi est un cheminement, une rencontre avec Dieu, une boussole qui donne sens et unifie son existence.**

**La rédaction: Comment avez-vous vécu votre foi dans vos responsabilités ?**

**Jean-Marc Sauvé:** J'étais soumis à deux principes fondamentaux applicables aux fonctionnaires: le devoir de réserve et le respect de la laïcité. Depuis quelques années, les fonctionnaires chrétiens sont confrontés à la contrainte supplémentaire de la société de communication et des réseaux sociaux. On est passé d'un monde dans lequel on pouvait segmenter (je ne dis pas dissimuler) sa vie de manière étanche, à un

monde qui efface les barrières entre vie privée et vie publique.

Lorsque j'étais Secrétaire général du Gouvernement, je suis intervenu à l'aumônerie de Sciences Po. J'étais absolument certain que ce que je disais ne reviendrait pas le lendemain aux oreilles du service de communication du Premier ministre. Maintenant, c'est beaucoup plus incertain et problématique. Lors d'une réunion, on peut être enregistré à son insu, même si on a demandé qu'il n'y ait





Jean-Marc Sauvé et Bertrand Hériard, au siège du MCC   Paris, 18 rue de Varenne.

pas d'enregistrement, celui-ci peut se retrouver immédiatement sur un réseau.   l'inverse, un homme public peut scénariser sa vie privée. Alors qu'il ne s'occupe pas de sa famille, il peut par exemple faire venir la presse un samedi matin à un petit-déjeuner avec ses enfants dans un café du centre-ville où il est élu.

**Pouvez-vous dire que votre foi chrétienne, que vous n'avez jamais cachée, vous a aidé à être ce que vous êtes devenu dans votre vie professionnelle ?**

Sans revendiquer ma foi chrétienne, mon histoire personnelle - j'ai été novice chez les jésuites - faisait qu'avant même les réseaux sociaux, tout le monde savait que j'étais catholique. J'ai toujours été le "catho de l'assemblée". J'avais droit à des blagues anticl ricales et l'auteur de la blague s'excusait hypocritement.

Même si j'ai été un "thala"<sup>1</sup>, je n'ai pas toujours eu la même foi et la même pratique au cours de mon existence. Mais en 2001, s'est produit un  v nement très important pour moi.   52 ans, j'ai subi l'ablation d'une partie d'un poulmon avec une forte présomption de cancer; cette incertitude a duré plusieurs semaines. Sans complètement faire basculer ma vie pour des raisons de discrétion et de disponibilité à ma tâche, ce temps a changé ma vie. Dans l'année qui a suivi mon opération, devant effectuer des exercices physiques, j'allais à pied de mon domicile à mon bureau. Cette heure de marche fut tous les matins un temps de prière. En un an, j'avais parcouru 1200 km... un peu le chemin de Saint-Jacques de Compostelle!

Après cette opération, je suis all  régulièrement au Centre Sèvres<sup>2</sup> le mercredi soir après le Conseil des ministres, entre 20 et 22 h, pour assister au

<sup>1</sup> Thala ou tala. Argot:  l ve catholique militant de l' cole normale supérieure puis d'autres établissements de l'enseignement supérieur. Par extension, familier: catholique pratiquant.

<sup>2</sup> Centre Sèvres: université catholique qui réunit les facultés jésuites de Paris, cr e e en 1974 qui, depuis janvier 2024, a pris le nom de "Facultés Loyola de Paris".

cours d'Écritures saintes du père Beauchamp. Le Secrétaire général du Gouvernement doit être joignable à tout moment. Aujourd'hui, ce ne serait plus possible.

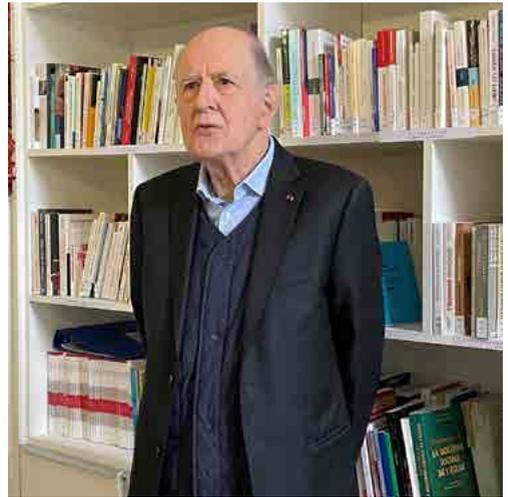
Si tout le monde m'a toujours regardé comme le "catho de service", cela n'a pas toujours été le cas. Une vie n'est pas une ligne droite. Je ne suis pas un fan de Claudel. Mais c'est lui qui a écrit que Dieu écrit droit avec nos lignes courbes. Il n'y a pas une absolue continuité même si, quand on arrive au terme de sa vie, ce qui est mon cas, on a tendance à penser que cela a été complètement rectiligne.

**Dans les épreuves professionnelles que vous avez dû traverser, avez-vous senti cette force qu'on appelle la foi ?**

Je pense que la foi est une boussole. Elle conduit à modifier le regard que l'on a sur l'existence. Je suis un peu johannique - il y a le Monde et le Royaume - mais pas complètement, je ne suis pas dans une opposition frontale entre les deux. Ainsi, dans toute vie professionnelle, il y a des principes directeurs qui n'ont rien de spécifiquement catholique, mais qu'un catholique doit respecter.

La première chose est **d'être un professionnel légitime sur qui l'on puisse compter**; c'est de faire son "devoir d'état". Être sérieux, assumer sa tâche, répondre aux attentes que l'on peut avoir à votre égard et à l'égard de votre service, sécuriser les processus de décision (par exemple, quand on est Secrétaire général du Gouvernement, tel projet respecte-t-il la Constitution et le droit européen? On n'a pas droit à l'erreur et on ne peut pas se réfugier derrière des balancements prudents) et aussi faire preuve de créativité.

La deuxième chose, c'est **respecter l'ensemble des règles et des lois qui gouvernent notre activité**. Surtout d'ailleurs quand on "fait" la loi, non pas formellement mais en vérité. Dans ce contexte, j'ai été conduit à titre personnel et avec mes équipes à être attentif aux questions



d'éthique, avant même que la loi ne vienne expressément confirmer ces exigences. On disait de moi que j'étais intègre plutôt que "catho". Sans pour autant faire la morale, cette exigence éthique a toujours été vue par mon entourage comme un élément indissociable de ma manière d'être et de ma foi. Par exemple, après avoir été directeur de l'administration générale au ministère de la Justice, j'ai été nommé directeur des libertés publiques au ministère de l'Intérieur. On m'a fait remarquer que cela me convenait plus de m'occuper des grandes questions éthiques au ministère de l'Intérieur que de l'administration du ministère de la Justice.

---

***"Il nous faut être complètement dans le monde sans être du monde."***

---

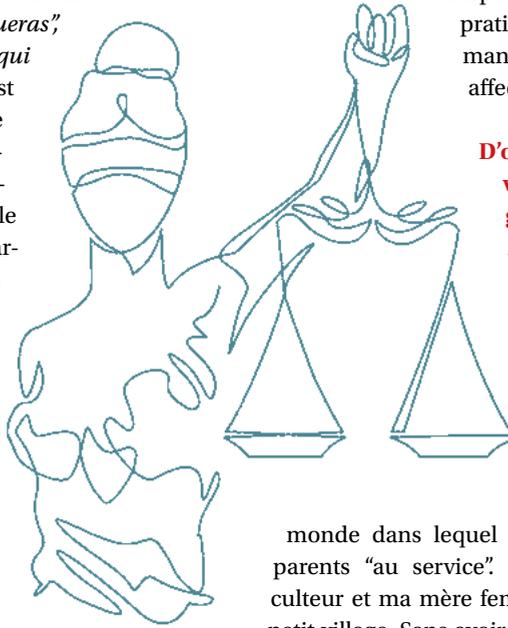
J'ai essayé de vivre l'esprit du Décalogue. J'ai eu la chance de n'avoir jamais eu de difficultés pour accéder aux postes que j'ai occupés. Autrement dit, je n'ai jamais tué père et mère pour arriver là où je suis arrivé! Cela finit par se savoir et vous



valoir une forme de respect. Au-delà du Décalogue (*"Tu ne tueras"*, *"Tu ne convoiteras pas ce qui appartient à autrui"*: c'est déjà beaucoup de prendre au sérieux ces prescriptions...), l'approfondissement de l'Alliance implique le respect des personnes, le pardon, le service du prochain, cela étant aussi bien compris par mes entourages professionnels.

La foi aide aussi à prendre de la distance et à ne pas absolutiser les enjeux d'une carrière. J'ai toujours eu une certaine distance intérieure face à ces enjeux. Je pense que la foi aide également à gagner de l'unité et de la liberté intérieure. S'est imposée à moi avec une grande force l'idée que **nos vies personnelles sont l'histoire d'une rencontre avec Dieu, un appel à le rencontrer et la prise de conscience d'une attente de Dieu à notre égard.**

Cette rencontre, aussi imparfaite et obscure soit-elle, est source de joie et de liberté. Elle unifie nos existences, elle change la vie, sans être une contrainte morale. Pour moi, l'un des enjeux de la vie chrétienne est d'être en capacité, dans le monde tel qu'il est, de refuser le triple absolutisme de l'argent, du pouvoir (ou de la domination) et de l'hédonisme. Ce sont des idolâtries que la Bible ne cesse pas de dénoncer et des impasses existentielles et éthiques, d'autant plus qu'elles sont poussées au paroxysme. Voilà ce que j'ai compris. J'ai aussi cette conviction profonde qui est inséparable de ma foi: il nous faut être complètement dans le monde sans être du monde, au sens johannique du terme. Dans la vie civile ou professionnelle, c'est, par exemple, être différent (je n'ai pas eu à me forcer pour l'être),



respecter les personnes et pratiquer l'humilité d'une manière qui ne soit pas affectée.

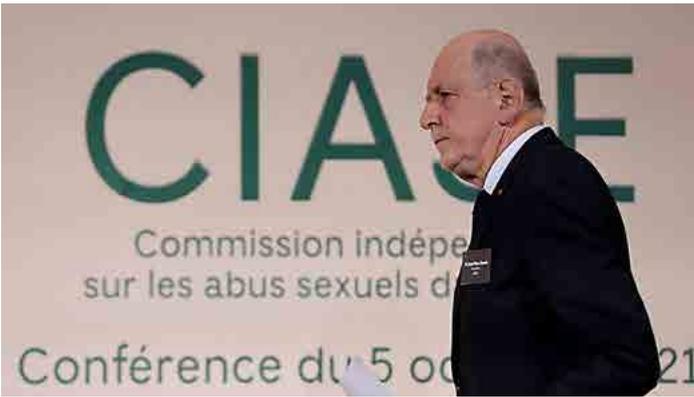
**D'où pensez-vous que votre fort sens de l'engagement vous vient ?**

Au fond, deux choses ont été fondamentales pour moi, l'alliance entre l'héritage parental et cette idée complètement folle de vouloir connaître et comprendre le

monde dans lequel je vivais. J'ai vu mes parents "au service". Mon père était agriculteur et ma mère femme au foyer dans un petit village. Sans avoir son certificat d'études primaires, ma mère a fait des études d'infirmière pendant la Seconde Guerre mondiale, car on pensait alors que le STO allait s'étendre aux femmes. Mes grands-parents voulaient donc que leur fille ait un métier. Ma mère a par conséquent soigné les habitants du village. Pendant mon enfance, j'ai toujours vu sur la cuisinière à feu continu une casserole dans laquelle on faisait bouillir seringues et aiguilles.

À toute heure du jour ou de la nuit, lorsque quelqu'un allait très mal ou venait de mourir, on appelait ma mère ou mon père, tous deux catholiques fervents, parce que les familles comptaient sur eux pour avoir une aide paramédicale, mais plus encore une présence humaine et spirituelle: faire une ultime piqûre, réconforter une famille, prier avec elle, apprêter le défunt...

Ensuite, mon orientation professionnelle a été guidée par le désir de connaître et de comprendre le monde dans lequel je vivais pour participer à sa transformation. En réalité, j'ai toujours voulu que ce monde soit plus juste.



---

***“L’euthanasie “bénéficie” en priorité aux plus fragiles à qui l’on refuse les moyens de vivre décemment.”***

---

**Vous avez publié une tribune dans *Le Monde*, le 5 septembre dernier, sur l’euthanasie<sup>3</sup>. Pourquoi l’avoir écrite ? Quelles ont été les réactions ?**

J’ai cherché à répondre à la question de savoir quels sont les impacts du projet de loi sur la fin de vie sur la société et sur la médecine. **Mon approche de l’euthanasie est une approche civique et sociale.** Elle n’est en rien religieuse. Ce qui est m’impressionne, c’est la ruse dont fait preuve la société libérale pour se débarrasser des personnes dont la vie ne vaudrait plus d’être vécue. Elle a trouvé un formidable alibi: l’auto-détermination de la personne qui devrait

pouvoir choisir sa mort. Voilà pour la motivation “noble”. Mais là où des études ont été faites, que voit-on ? L’euthanasie “bénéficie” en priorité aux plus pauvres et aux plus démunis à qui l’on refuse les moyens de vivre décemment. Le gouvernement canadien qui a le mérite de la franchise chiffre aussi les importantes économies que sa législation permet de faire.

Avec l’euthanasie, on peut en effet régler les problèmes de financement de la dépendance, de l’assurance maladie et peut-être même de l’assurance vieillesse. De plus, on accélère la transmission des patrimoines, ce qui est économiquement

bénéfique. Où est la liberté individuelle tant revendiquée par les partisans de l’aide active à mourir ? N’est-ce pas plutôt la société ou les familles qui inculquent insidieusement aux personnes âgées ou dépendantes qu’elles ont fait leur temps et qu’elles ne sont plus utiles en rien ? Je crois profondément que l’on arrive à une rupture anthropologique majeure, si l’on substitue la distribution de doses létales au soin, à la bienveillance et à la solidarité.

**Vous avez accepté la mission de la Commission indépendante sur les abus sexuels dans l’Église catholique (CIASE). Votre foi a été mise à rude épreuve...**

Le plus dur a été de lire et d’entendre les témoignages des victimes. C’est un chemin de douleur que de découvrir ces vies abîmées ou détruites, cet empêchement de vivre et d’être. Je ne m’en suis pas remis. La dramatique histoire des agressions sexuelles dans l’Église nous replace en fait au cœur du mystère pascal. C’est cela que, dans la douleur, avec ma femme, j’ai appris à reconnaître. Il nous faut traverser la mort, descendre au tombeau pour renaître et revivre. ●

**PROPOS RECUEILLIS PAR  
SYLVIE DE ROUMFORT  
ET BERTRAND HÉRIARD**

<sup>3</sup> *Le Monde*, 5 septembre 2023, “Légaliser l’euthanasie, n’est-ce pas renoncer à la construction de notre projet collectif?”



# Quand le MCC répond aux attentes spirituelles

**Ce numéro de *Responsables* fait écho à la session 2024 des aumôniers et accompagnateurs spirituels des 12 et 13 mars. Un cru novateur au cours duquel, à l'instar du synode sur la synodalité, les participants ont réfléchi en tables rondes sur les résolutions 3 et 4. Il a été constaté que la spiritualité ignatienne irriguait le MCC et que les membres y étaient attachés (résolution 4). Mais quelle est véritablement sa spécificité et comment la faire goûter aux équipiers ? Quels liens le MCC entretient-il avec la famille ignatienne ? Nous souhaitons davantage d'œcuménisme (résolution 3). Alors quelles initiatives prendre ? Des éléments de réponses dans ce dossier, complétant la réflexion en cours des groupes de travail...**

*regards croisés*

Des initiatives œcuméniques à prendre

14

*analyse*

Des besoins spirituels : comment répondre ?

16

*reportage*

Notre-Dame-de-Pentecôte accueille sur le parvis de La Défense

19

*témoignage*

Bruno Barth : avec Ignace et Luther, mon chemin de foi

22

*infographie*

24

*regard spirituel*

L'héritage ignatien

26

*vie d'équipe*

Chemin d'Emmaüs : de la théorie à la pratique

28

*ressources*

Contemplation pour entrer dans l'amour

30

# Des initiatives œcu

“ *Cette ouverture serait la source d’un enrichissement mutuel dans nos équipes et au-delà.* ”



© DR

**Christian Sauret,**  
Accompagnateur, membre  
du comité de rédaction

**1972**  
Diplômé  
de Sciences Politiques Paris  
Parcours professionnel en Conseil  
et Direction Ressources Humaines

**1979**  
Intègre une équipe MCC à Nancy

**2003-2006**  
Responsable national du MCC

J’ai vécu ma première démarche spirituelle œcuménique avec un couple catholique/protestant dans un atelier de lecture biblique. J’en ai gardé la conviction que nous partageons la même foi par-delà quelques différences dogmatiques.

Par la suite, je n’ai pas été étonné que des protestants soient accueillis dans des équipes MCC. Pour autant, le mouvement est bien discret sur leur présence. **La démarche de régénération confirme l’orientation d’ouverture du mouvement.** J’espère que la discrétion fera place à un souhait plus affirmé d’intégrer à nos équipes des personnes de confession protestante ou orthodoxe. Cette ouverture serait la source d’un **enrichissement mutuel dans nos équipes et au-delà**, dans l’image du MCC au plan local. Nous partageons une écoute attentive de la Parole de Dieu, source de discernement pour nos engagements dans la vie professionnelle et sociale. La tradition protestante peut nous aider à approfondir encore cette écoute.

Par ailleurs, nous voyons croître une soif de spiritualité, notamment chez les plus jeunes. Elle s’exprime dans des directions différentes, mais une partie au moins des chrétiens ressent le besoin d’unifier sa foi et ses responsabilités. Les chrétiens peuvent aspirer à rencontrer ceux qui partagent le même besoin, indépendamment de leur Église d’appartenance, et qui se retrouvent souvent dans la ligne de la pensée sociale chrétienne. Il me paraît très souhaitable que le MCC travaille à rendre visible sa volonté d’ouverture œcuménique. Au-delà de l’accueil en équipe, quelle reconnaissance de leur présence donner à ses membres protestants dans les rassemblements, et particulièrement les célébrations et les moments de prière ? Quelle visibilité dans ses publications ? Ou encore, sans être un mouvement œcuménique au sens institutionnel, le MCC pourra-t-il un jour proposer à des pasteur-e-s d’accompagner des équipes ? ●

# méniques à prendre

“ *L’Alsace est une terre d’œcuménisme.* ”



© DR

**Philippe Aviron-Violet,**  
Prêtre, accompagnateur

**1971**

Ordonné prêtre

**1974-1988**

Séjourne en Algérie :  
responsabilité à l’Action Catholique  
des Milieux Indépendants Maghreb

**Depuis 2002**

Accompagne  
une équipe MCC à Mulhouse  
et Strasbourg

**Depuis 2019**

Conseiller spirituel régional EDC

Dès leur origine, les idées de la Réforme sont bien accueillies en Alsace et le message des Réformateurs s’y propage rapidement grâce au droit des princes d’introduire la “nouvelle religion” dans leurs territoires. Au cours des siècles suivants, les relations entre catholiques et protestants ont pu être parfois difficiles, mais aujourd’hui - surtout depuis le Concile Vatican II - dialogue et initiatives communes se multiplient, même si les uns et les autres tiennent à garder leurs identités respectives. Ce qui est bien l’essence même de l’œcuménisme. C’est dans ce climat de relations apaisées, dans l’esprit de l’humanisme rhénan auquel l’Alsace reste attaché, qu’ont pu se développer dans notre Région MCC des équipes regroupant des personnes de confessions chrétiennes différentes soucieuses de rechercher une cohérence entre leurs convictions religieuses et leur foi et l’exercice de leurs responsabilités professionnelles.

Au cours de ces dernières années, j’ai accompagné deux équipes, qui l’une et l’autre, avaient un membre de confession protestante, et je veux témoigner de la joie et de la richesse qu’apporte cette expérience d’une équipe œcuménique où chacune et chacun peut, avec sa sensibilité propre, partager ce qui fait sa vie professionnelle :

- recherche de spiritualité s’exprimant de façons diverses, mais toujours en vue d’une **conversion véritable à la mise en œuvre du bien commun** dans l’esprit de la pensée sociale chrétienne qui transcende les spécificités confessionnelles.
- richesse du **partage de la Parole de Dieu** lue avec le regard de sa tradition et qui aide à mieux prendre conscience des appels que le Seigneur adresse à chacun au cœur de ses engagements et de ses responsabilités.
- expérience des temps de prière ou de célébrations qui, pour être vraiment communes, oblige à rechercher dans chaque tradition des formes et des expressions respectant la sensibilité de chacun tout en signifiant l’unité dans la foi.

Souhaitons donc que cette ouverture à l’œcuménisme - dont l’Alsace fait déjà l’expérience par l’accueil de membres d’autres confessions chrétiennes - devienne, si elle se développe comme le demande la résolution 3 du Conseil National, un nouveau signe de l’unité en marche du peuple chrétien! ●



## Des besoins spirituels : comment répondre ?

**Un constat, nos contemporains ont de nouvelles attentes spirituelles, les chrétiens en particulier. Mais quelles sont-elles ? Lors de la session des accompagnateurs spirituels des 12 et 13 mars à Paris, Marie-Caroline Bustarret, enseignante aux Facultés Loyola Paris et ancienne rédactrice en chef adjointe de la revue *Christus*, est venue apporter son regard (1<sup>re</sup> partie).**



Marie-Caroline  
Bustarret

**U**n monde en crise écologique, politique, économique et un individualisme renforcé, les nouvelles technologies, les nouveaux modes de travail, des vies de famille plus éclatées, des institutions fragilisées... L'individu est à la fois davantage renvoyé à lui-même (panne de la transmission d'une génération à l'autre ; sur lui repose la responsabilité de son propre bien être ; il faut qu'il trouve en lui les ressources pour affronter les crises) et en même temps en permanence relié à d'autres (Internet/moyens de transport).

## Des besoins et une quête de ressources spirituelles

Tous ces bouleversements sont des sources de tensions qui nous affectent individuellement et collectivement. Provoquant des peurs mais créant aussi **des désirs d'une vie qui ait du sens**, au-delà de nos seules capacités de production et de consommation, désir de faire des pauses, de sentir intérieurement les choses, la nature.

**Les demandes et quêtes "spirituelles" viennent en réponse à ces besoins.** On cherche des ressources pour traverser des vies difficiles. Cela peut passer par un besoin d'appartenance, une demande de "religion" plus forte, ou "surtout pas de religion", ou un recours à des religions ou traditions spirituelles importées et considérées comme acceptables car sortant de notre cadre culturel (notamment les traditions orientales). D'où le surgissement de quêtes spirituelles qui prennent bien des formes: développement personnel, philosophies-sagesses nouvelles (L. Ferry, A. Comte-Sponville), religions orientales (M. Ricard, Zen, méditation), ésotérismes, chamanismes, sagesse aztèque, engagement "écologico-spirituel", etc. Le réinvestissement du religieux traditionnel relève de ce mouvement, il touche les trois grands monothéismes et donc l'Église catholique aussi.

---

***"Entrer dans la vie spirituelle, c'est s'approcher de Jésus, le suivre, le laisser venir à nous et le laisser prendre soin de nous."***

---

Nous voyons arriver dans les mouvements comme le MCC, des personnes qui expriment le désir de trouver des moyens pour "grandir", "donner du sens à leur vie", être écoutées, faire de la place à la dimension spirituelle de leur vie, se

## Le MCC est un mouvement spirituel par excellence...

tout à fait à même d'accompagner la vie intérieure telle que décrite ici s'il se met au service de cette vie, à partir de ce qui le constitue, c'est-à-dire un double enracinement :

- dans la vie concrète (rien de plus concret que le travail) selon l'intuition que c'est là que tout se joue.
- dans une expérience de Dieu (telle que faite par Ignace de Loyola). Expérience qui informe une certaine façon de vivre dans l'Esprit.

ressourcer; des personnes qui cherchent à unifier ce qui semble disjoint, à accéder à la source profonde de leur existence, à surmonter leurs angoisses, à se rassurer avec d'autres, à trouver des moyens pratiques pour avancer, des "trucs" à appliquer pour se sentir mieux, etc.

Ces demandes sont légitimes, elles révèlent parfois des souffrances. En cela, il faut y apporter une réponse. Mais en étant bien au clair sur ce qu'est une vie spirituelle en régime chrétien.

### **Mais qu'est-ce que "le spirituel" ?**

Il convient de savoir de quoi il s'agit quand on parle de "spiritualité", pour accéder au sens de ce qu'on fait ensemble dans les mouvements tels que le MCC et pour accompagner les personnes qui ont des demandes "spirituelles".

Pour beaucoup, le spirituel s'opposerait au matériel, au temporel, à ce qui occupe l'essentiel du temps et des énergies : typiquement la vie professionnelle ! Or, le travail fluide de l'Esprit n'a rien du "vague vaporeux inconsistant" que l'on peut être tenté d'associer au "spirituel" (Sylvie Robert, *Les chemins de Dieu avec Ignace*, p.11). C'est dans le très concret que se loge le spirituel, c'est ce qui donne l'élan à tout le reste : *"Il n'y a donc pas lieu de chercher à cultiver, en marge de la vie concrète, une "vie intérieure" : ce serait faire injure à* ➔

*Dieu*” (Joseph Thomas, *Christus* HS 170).

Le spirituel est du côté de l’invisible, de l’impalpable, de ce qui est enraciné dans le réel mais fait droit à un “soi intérieur”. C’est ce qui ancre.

Elle n’est pas une autre vie. C’est la même vie mais vécue dans toute sa profondeur. Toutes les zones de la vie sont concernées. Elle n’est pas l’accomplissement de “devoirs” religieux. Nos actes religieux sont la source où s’abreuve la vie spirituelle mais pas le tout de celle-ci.

Le but est d’unifier la vie, que toute notre vie “carbure” à l’Esprit car sans une *toute entière* livrée au souffle de l’Esprit.

### **Dans la perspective de notre foi**

La vie spirituelle est la vie au sens le plus fort. C’est ce qui fait résolument sortir de soi (élan et désir) pour se tourner vers un autre qui nous appelle. Une rencontre. Un appel. Une réponse.

Le fondement et la finalité de la vie spirituelle chrétienne est cette rencontre et cette connaissance toujours plus personnelle du Christ. Jésus-Christ attire et appelle à sa suite (à travers nos attentes, un désir, un éveil à quelque chose en soi). Il nous appelle à être pleinement ce que nous sommes déjà (à Pierre *“désormais tu seras pêcheur d’hommes”*, Lc 5, 10). Il nous envoie sur les routes au-devant des autres (*“Je vous envoie comme des brebis au milieu des loups”*, Mt 10,16), et avec d’autres

(il appelle des frères). Il prend soin de ses amis (*“Venez à l’écart dans un endroit désert et reposez-vous un peu”*, Mc 6, 31). Donc, entrer dans la vie spirituelle, c’est s’approcher de Jésus, le suivre, le laisser venir à nous et le laisser prendre soin de nous.

---

## ***“La vie spirituelle n’est pas au-delà ni en dehors de l’Église, c’est une manière de la construire.”***

---

### **Dans une manière de vivre l’Évangile**

Tout cela fonde un agir chrétien, une manière de se mettre à l’écoute de l’Esprit et d’engager le Christ dans nos décisions, et nos actions. Une spiritualité chrétienne est donc une spiritualité qui s’incarne dans une manière de vivre l’Évangile, à la suite de Jésus-Christ, avec d’autres, à travers le plus concret et quotidien de la vie. Et non plus seulement dans le respect du culte et de la loi.

La vie spirituelle n’est pas au-delà ni en dehors de l’Église, c’est une manière de la construire. Elle répond à notre soif de communauté.

Cette vie a besoin de nourritures, qui se trouvent dans la prière, dans la fréquentation de la Parole de Dieu, dans les sacrements. Sans ces moments gratuits, perdus en apparence, l’Esprit saint ne peut pénétrer toutes nos actions. Sans temps à l’écart, nos actions, nos engagements sont sans souffle, sans élan. Sans eux, il n’y a pas d’amitié, pas de familiarité avec Dieu et avec l’Écriture qui nous permet de Le découvrir. On ne sait plus nommer la source; le risque est de s’approprier l’œuvre de Dieu.

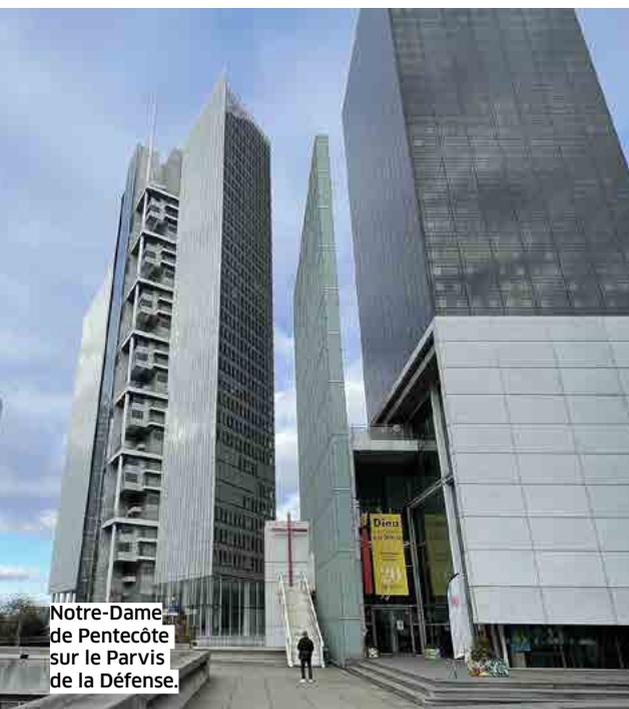
Une spiritualité, est un chemin pour aller à Dieu qui se déploie sur la base d’une expérience de Dieu. Et toute spiritualité est un don que l’Esprit fait à toute l’Église. C’est une pédagogie, un langage qui nous est offert pour que nous puissions nous aussi prendre la parole à notre tour. Sans ce langage, nous risquons de rester muets et spirituellement impuissants! ●

**INTERVENTION SYNTHÉTISÉE**

**PAR SYLVIE DE ROUMEFORT, RESPONSABLE ÉDITORIALE**

# Notre-Dame-de-Pentecôte, accueille sur le parvis de La Défense

**À quelques mètres du CNIT, au cœur du quartier d'affaires de Paris La Défense, on peut apercevoir un cube de béton et de verre dépoli sur lequel se détache une croix rouge. Discrète, fondue dans le décor, c'est Notre-Dame de Pentecôte, une "Maison d'Église"<sup>1</sup>. Son originalité tient au lieu bien sûr mais surtout à la richesse des rencontres qu'elle suscite.**



Notre-Dame de Pentecôte sur le Parvis de la Défense.

**P**résence chrétienne au milieu du site de la Défense, Notre-Dame de Pentecôte<sup>2</sup>, a reçu sa mission de l'évêque de Nanterre<sup>3</sup>, lors de l'épiphany 2001. Proposée prioritairement à ceux qui travaillent sur ce site, elle se distingue en cela d'une paroisse. Même si elle est dotée d'une chapelle, elle a été conçue pour être un *"laboratoire pour l'évangélisation de notre société laïque et sécularisée."*<sup>4</sup>

Chrétienne, œcuménique, son objectif est de répondre aux attentes spirituelles et de solidarité des travailleurs de passage ou des résidents. Au cœur, la rencontre avec Dieu, avec des professionnels, des personnes fragiles, pour un chemin de conversion.

## Un point de convergence spirituel pour les professionnels

Construite comme une "maison", Notre-Dame-de-Pentecôte (NDP) n'ouvre ses portes qu'en semaine aux travailleurs en recherche de réflexion sur l'entreprise, l'économie, la société, l'Église, en quête de spirituel en attente de célébration commune pour Dieu, de contemplation du beau et d'approfondissement de leur foi, en quête d'espaces de rencontres et de lieux de solidarité.

1 Depuis le début des années 2000, des "Maisons d'Église" ont été ouvertes dans une quinzaine de diocèses.

2 La Défense, c'est 3 000 entreprises, 180 000 travailleurs journaliers, dont 67 % de cadres, 25 000 habitants, 45 000 étudiants, 160 hectares dont une dalle piétonne de 30 hectares et un parking de 66 hectares ainsi que 10 km de galeries techniques.

3 Mgr François Favreau, évêque émérite de Nanterre de 1983 à 2002 (1929 - 2021).

4 Mgr Gérard Daucourt, évêque de Nanterre de 2002 à 2013. →

Une librairie, un coin salon et un espace pour les expositions accueillent chaleureusement les visiteurs. À l'étage supérieur, la chapelle, qui peut recevoir jusqu'à 300 personnes. À l'étage inférieur, une salle pour les réunions, le déjeuner partagé du mercredi midi ou le café du mardi matin. Grâce aux *Tokés*, traiteur solidaire adossé à un ESAT de Puteaux, un service de table est assuré comme lors du "déjeuner annuel des Tours", repas réunissant les habitués de NDP et leurs invités appelés à découvrir la Maison d'Église.

Car c'est principalement à l'heure du déjeuner que NDP s'anime grâce à une active **Équipe d'animation pastorale (EAP) composée d'une salariée et d'une cinquantaine de bénévoles**. Geneviève, coordinatrice générale insiste : **"Les propositions sont vraiment multiples"**<sup>5</sup> pour les professionnels de La Défense qui souhaitent faire une pause, rencontrer, méditer sur le sens de la vie à la lumière de l'Évangile et de la pensée sociale de l'Église". D'abord, l'accueil et l'écoute, la messe quasi-quotidienne - selon une récente enquête premier pôle d'intérêt des personnes qui fréquentent NDP - prière, sacrement de réconciliation. Ensuite, les réunions de groupes de réflexion autour, par exemple, du discernement ignatien, du travail au regard de la foi (avec le MCC, Les EDC, les parcours Alpha, parcours Zachée,...). Des conférences (de carême ou sur le travail), mais aussi une chorale Gospel et des concerts.

### **Du concret pour s'ouvrir aux pauvretés "invisibles" du quartier**

Dernière mission de NDP et non des moindres, la **solidarité**, qui se manifeste par l'accueil de groupes comme les Alcooliques Anonymes, les Al Anon<sup>6</sup>, les Narcotiques Anonymes et aussi par une aide spécifique aux chercheurs d'emploi (le GRED). Il faut savoir qu'à côté des cols blancs,



Au rez-de-chaussée, le coin salon et la librairie.



Messe célébrée dans la chapelle.

---

***"Notre Maison est là pour insuffler un supplément d'âme dans cet univers minéral urbain afin que l'homme demeure sa première richesse."***

---

la dalle abrite dans ses immenses souterrains de nombreux sans-abris, travailleurs précaires et migrants, de tous âges. Plusieurs associations sont à pied d'œuvre.

Ainsi, l'Association du Site de la Défense (aSD), située à quelques pas de l'Arche et comptant une quinzaine de permanents. L'aSD accueille les jeunes de 11 à 25 ans vivant sur et sous la

<sup>5</sup> Outre des articles de fond, Cahier d'Espérance informe chaque semaine des différentes activités.

<sup>6</sup> Les Al-Anon sont des groupes composés de membres de la famille, d'amis et de proches d'alcooliques qui souffrent de la maladie de ces derniers, qu'ils boivent encore ou non.



Arnaud de Chaisemartin, diacre, Geneviève Foyard, coordinatrice et le père Hugues Morel d'Arleux, recteur.



Déjeuner des Tours, le 30 janvier 2024.

dalle, fugueurs ayant déserté leur foyer, adolescents en voie de déscolarisation, jeunes étrangers isolés. Elle leur propose des activités éducatives, sportives, culturelles. Depuis janvier 2023, elle est hébergée par NDP. Pour Maria, sa directrice, *“la communauté qui nous accueille à NDP nous dynamise dans notre travail constant d’ouverture et d’humilité. Nous aussi, au quotidien avec des jeunes désaffiliés, avons besoin d’être accueillis et de nous sentir affiliés... Tous fils.”*

Très active également, la Maison de l’Amitié. Cette association, hébergée par l’établissement public de gestion de la Défense, distribue chaque jour aux sans-abris et aux personnes en grande précarité jusqu’à 200 petits déjeuners et les reçoit dans la journée (toilettes, douches, laverie, entretiens avec des travailleuses sociales, distribution de vêtements; 350 accompagnés, 800 à 1 500 accueillis).

NDP entretient des liens avec ces deux associations en organisant des temps de rencontre à travers notamment le Groupe Solidarité Partage et des ventes à leur profit à la sortie de certaines messes. Des actions concrètes qui donnent du sens au souci d’engagement souvent exprimé par les plus jeunes.

### Une présence discrète mais active du MCC

Une équipe MCC se réunit à NDP un mardi par mois à l’heure du déjeuner autour d’un accompagnateur spirituel. *“Nos réunions sont proposées à toute personne désireuse de mettre ses engagements professionnels sous le regard du*

*Christ pour se laisser transformer par sa Parole”, précise Éric Wathelet, son responsable. “En équipe, nous cherchons à mieux percevoir notre place dans la société et dans nos entreprises”, ajoute Éric. “Nous partageons une réflexion sur des thèmes d’actualité qui agitent notre société et notre Église en nous appuyant sur la doctrine sociale de l’Église et les travaux des réseaux Laudato Si’ et Fratelli Tutti du MCC.”*

Forte des liens tissés, l’équipe MCC de La Défense est aussi présente aux différents événements proposés par NDP<sup>7</sup>, ce qui en fait un incontournable de cette maison. *“Nous souhaitons à l’avenir développer nos actions et renforcer notre présence, avec l’intuition que la proposition du MCC est particulièrement adaptée aux attentes spirituelles des professionnels de La Défense”, complète Éric. Contribution aux conférences de carême et aux parcours de formation, projet de “temps forts” donnant à voir “la méthode MCC”, organisation de conférences et de temps d’échanges, les idées et les projets ne manquent pas pour donner corps à cette envie.*

Le fil rouge entre toutes ses actions? Toujours la rencontre, mais aussi la confiance et surtout la prise en compte de la personne dans sa globalité. Oui, pour son recteur, le père Hugues, *“notre Maison est là pour insuffler un supplément d’âme dans cet univers minéral urbain afin que l’homme demeure sa première richesse.”* ●

**LE COMITÉ DE RÉDACTION AVEC ÉRIC WATHELET,**  
RESPONSABLE MCC LA DÉFENSE

<sup>7</sup> N’hésitez pas à la contacter à l’adresse électronique : [eric.wathelet@bbox.fr](mailto:eric.wathelet@bbox.fr)

## Bruno Barth : avec Ignace et Luther, mon chemin de foi



**Dynamique sexagénaire, ce père de six enfants, coach, DRH, né alsacien catholique, a opté pour le protestantisme, découvert dans le scoutisme. L'épreuve d'un burn-out suivi d'un divorce douloureux l'a mis sur le chemin de la spiritualité ignatienne qui l'a mené au MCC. Pour lui, comme Luther avec l'un de ses crédos "sola scriptura", Ignace invite le chrétien à "goûter par lui-même la parole avec ses cinq sens."**

**T**rès engagé dans travail et dans son Église, l'Église protestante unie de France (EPuDF), il y prend des responsabilités régionales en mettant ses compétences au service de nombreux projets et sujets, perd progressivement pied et finit par tomber dans le burn-out : *"Je me suis investi un peu trop dans mon boulot et dans mon Église en même temps. J'ai un peu oublié ma base, mon QG qui est ma famille. Quand on est arrivé à la solution du divorce, j'ai eu l'impression de tout perdre."* Même si l'épreuve a été douloureuse, elle lui a permis de rebattre ses cartes pour mieux équilibrer sa vie.

### La rencontre avec Ignace

Un jour, un pasteur lui conseille de faire une retraite en silence chez les jésuites. *"En arrivant à Manrèse, j'ai cru que je ne tiendrais pas. J'ai voulu partir au bout de deux jours mais j'ai tenu bon."* C'est alors que la grâce l'a touché : la manière de prier enseignée par Ignace lui a permis de rentrer dans un dialogue intime avec Dieu bouleversant. *"Ne dormant que deux heures par nuit, j'ai lu tous les livres sur la spiritualité ignatienne que j'ai trouvés. J'ai lu son livre Exercices spirituels l'année suivante sur le chemin de Compostelle."* Protestant, il a appris à interpréter les textes et à les remettre dans leur contexte. *"Comme Ignace, j'ai fait l'expérience d'éprouver mon corps pour me laisser toucher, pour me laisser me transformer à la lecture et à la pratique de ses Exercices."* Ses compétences de formateur l'y ont indiscutablement aidé. *"Pour moi, ce livre est d'une pédagogie incroyable. Il a été avant-gardiste, son approche concilie tête-corps-cœur pour laisser l'Esprit faire son œuvre. J'ai trouvé extraordinaire de marcher pendant dix jours avec Ignace."*

Pour reprendre une expression québécoise, Bruno

*“tombe en amour d’Ignace”*, car il s’est senti saisi par sa spiritualité. Grâce aux jésuites qu’il croise lors de ses retraites suivantes, il approfondit sa connaissance d’Ignace. Il comprend mieux les notions de “discernement” et de “relecture”, découvre les “mouvements intérieurs de consolations et désolations. Il apprend à reconnaître ses émotions et à les mettre en distance. Il ajoute qu’Ignace *“nous donne un protocole, il nous apprend à mettre de l’ordre dans nos pensées, dans nos prières. La pédagogie ignatienne nous amène à être dans la rencontre véritable avec Dieu.”* Bruno précise: *“J’ai senti l’Esprit saint agir en moi par ma capacité à goûter la Parole de Dieu avec mes cinq sens, l’interpréter avec mon libre arbitre pour me laisser toucher. Voilà pourquoi je me considère protestant et ignatien.”*

### **Une réorientation accompagnée par le MCC**

Professionnellement, durant cette période de résilience, il crée une plateforme de e-coaching d’aide au discernement et à la prise de décision (d’inspiration ignatienne) pour quinze faisant face à leur crise de milieu de vie.

Il se lance ensuite dans le management de transition où il fait des missions en tant que DRH, avec une forte dimension de transformation de l’intelligence

---

***“Comme Ignace, j’ai fait l’expérience d’éprouver mon corps pour me laisser toucher, me transformer à la lecture et à la pratique de ses exercices.”***

---

collective. Il rend grâce à son époque (avec ses nouvelles technologies) qui lui a donné les moyens de rebondir, de retrouver une compagne, un emploi et une vie spirituelle basée sur la prière quotidienne.

Après un rapide passage chez CVX, il intègre successivement deux équipes MCC à Houilles, dans laquelle il découvre les *Chemins d’Emmaüs* puis à Chatou. *“Je suis étonné de constater que peu dans les équipes MCC connaissent les trésors ignatien. En participant à l’APN, j’ai compris que j’avais trouvé un mouvement très riche qui correspond bien à ma quête de sens. Aujourd’hui, dans un monde où le travail occupe une grande partie de notre temps, il est essentiel de discerner pour choisir les bonnes options à l’aune de ses valeurs de chrétien, pour juste... être bien avec soi et les autres. J’ai également découvert la doctrine sociale de l’Église, avec par exemple le principe de subsidiarité qui est d’une modernité absolue.”* ●

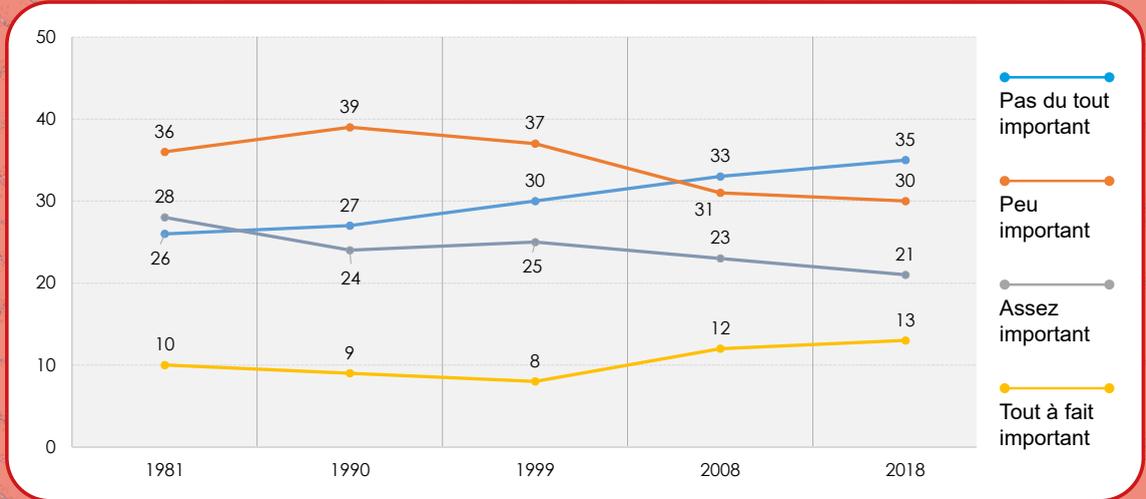
**SOLANGE DE COUSSEMAKER,**  
COMITÉ DE RÉDACTION



Bruno Barth sur le chemin de Compostelle.

## CROYANCES RELIGIEUSES

### L'importance de Dieu dans la vie en France et en Europe



- Une mesure sur une échelle de 1 "pas du tout important" à 10 "tout à fait important". Aujourd'hui, 35 % sur la position 1, 30 % sur peu important (2 à 5), 21 % sur assez important (6 à 9), 13 % sur tout à fait important.
- Il y a renforcement des extrêmes, mais beaucoup plus marqué pour le rejet.

### Se sentir religieux, non religieux ou athée convaincu

En %	Allemagne	Norvège	Suisse	Italie	Pays-Bas	France	Espagne	Grande-Bretagne	Pologne	Russie	Bulgarie	Croatie	Roumanie	Moyenne Europe
Religieux	54	38	48	<b>78</b>	44	43	49	37	<b>86</b>	<b>77</b>	65	<b>84</b>	<b>85</b>	<b>62</b>
Non religieux	35	<b>54</b>	<b>41</b>	16	<b>45</b>	35	37	<b>50</b>	11	16	32	10	14	<b>28</b>
Athée convaincu	11	9	11	7	11	<b>22</b>	<b>15</b>	13	3	7	4	6	1	<b>10</b>

- L'ouest de l'Europe (sauf l'Italie) est plus sécularisé que l'est.
- Norvège, Grande Bretagne, Pays-Bas, Suisse : beaucoup se disent non religieux sans être opposés aux religions.
- Spécificité française : le pourcentage d'athées convaincus est le plus élevé d'Europe (comme en ex-Allemagne de l'Est).
- Le pourcentage d'athées convaincus en Europe est de 13 % chez les 18-29 ans contre 7 % chez les 60 ans et plus.



Ignace de Loyola recevant la bulle du pape Paul III approuvant les statuts de la Société de Jésus.  
Par J. Chr. Handke, Notre-Dame des Neiges, Olomouc en République tchèque, après 1743.

## L'héritage ignatien



Marie-Caroline  
Bustarret

**Saint Ignace de Loyola a été saisi par l'amour du Christ et a mis sa vie au service d'une seule finalité : le faire connaître et permettre à d'autres de faire l'expérience d'une rencontre qui transforme la vie et renouvelle le cœur. Sa spiritualité peut éclairer une façon de se situer dans le monde d'aujourd'hui, d'y travailler et d'y entrer en relation. Ces trois piliers peuvent éclairer ce que nous voulons faire en MCC (2<sup>e</sup> partie).**

### Suivre le Christ

Pour Ignace, le point de départ de toute vie spirituelle est un grand désir qui doit être ordonné au bon objet. **Le désir de suivre le Christ** : suivre le Christ vise à nourrir et à orienter ce désir. Pour cela, les *Exercices Spirituels* posent un 'principe et fondement' : *"L'homme a été créé pour louer, respecter, servir Dieu"* (ES 23).

► Les équipiers peuvent demander plus de spirituel. Il convient de les resituer dans l'ultime but : un amour toujours plus grand du Christ qui nous dépossède de nous-mêmes, nous fait grandir dans son amitié.

Chercher en nous nos désirs de vie : les *Exercices Spirituels* font une large



place au désir, point d'entrée de la relation avec Dieu (ES 20). Les temps d'oraison commencent par une demande de grâce où j'exprime un désir et se termine par un colloque où je peux reprendre mon désir et en parler au Christ. Cela vient en écho à la question récurrente de Jésus dans les Évangiles: *"Que veux-tu que je fasse pour toi?"* Chercher ce qu'on désire vraiment, c'est accéder à sa pleine stature humaine. C'est entrer dans la juste relation avec Dieu, relation d'humilité et de liberté. C'est entrer dans le concret, socle solide sur lequel fonder sa vie en s'appuyant sur l'Esprit.

- **Derrière les demandes spirituelles, il peut y avoir des soifs, des appels du Christ déjà partiellement perçus. Notre rôle d'accompagnateur est d'aider à les révéler, susciter la relation au Christ, la nourrir, contribuer à la faire grandir (par la fréquentation de la Parole, l'apprentissage de la prière personnelle afin que les équipiers entendent ce *"Que veux-tu que je fasse pour toi?"* et apprennent que c'est la plus importante question de leur vie (de croyant), bien avant *"Que puis-je faire pour Dieu?"***

### Chercher Dieu en toutes choses

*"Chercher et trouver Dieu en toutes choses"* (ES 1) : Ignace nous apprend à agir non pas en fonction d'imaginaires, d'idées préconçues, mais en fonction des circonstances de lieu, de temps et de personnes : car c'est par elles et à travers elles que Dieu exprime sa volonté. La personne spirituelle est celle qui acquiert une intelligence des situations concrètes<sup>1</sup>.

*"Que dois-je faire?"* Cette question est profondément spirituelle. L'amour se met plus dans les actes que dans les paroles. On dit que la mystique d'Ignace (attitude spirituelle qui n'inclut pas nécessairement des dons extraordinaires de la grâce mais une forme d'attachement à Dieu, fondement de la vie) est une mystique du service

## Saint Ignace

Né vers 1491 en Espagne, il vit, à l'occasion d'une longue convalescence, sa première expérience de Dieu à partir d'une observation de ses mouvements intérieurs. Il comprend que le Christ l'appelle dans ce désir qui procure la joie. Il découvre le bien qu'il peut faire en proposant des *Exercices Spirituels*. La finalité (suivre le Christ et le faire connaître) prend forme dans un état, être compagnons de Jésus, et se traduit dans un mode d'action que la Compagnie va permettre (bien universel, pauvreté, chasteté, obéissance au pape, apostolat gratuit, charité, compagnonnage, conversation spirituelle). La vie intérieure informée par les *Exercices Spirituels* (expérience commune) est ordonnée à l'action (l'aide des âmes).

(action comprise comme service de Dieu). L'action n'est pas une fuite ou une dispersion lors de laquelle se désagrègeraient progressivement les effets de l'oraison, mais un renouvellement de la relation. Servir est ici une action discernée qui fait advenir le Royaume et sa Vie enracinée dans la prière.

- **D'où la place primordiale de la relecture où je cherche Dieu dans les circonstances de ma vie et mets en ordre comment j'y réponds, pour quoi et pour qui, en regardant ce que cela produit dans ma vie et autour de moi. Des équipes MCC vont fonder ainsi nos manières de prendre place dans le monde et dans nos entreprises.**

### Aider les âmes

Ignace est convaincu qu'il a rencontré Dieu et que sa tâche est de permettre aux autres de faire cette même rencontre. C'est comme une urgence pour lui (*Récit 85*, décision de Montmartre, *Constitutions*, 605).

**Un chemin de liberté** : apprendre à écouter en soi la voix de Dieu (discernement) est un chemin de liberté. Aider n'est ni imposer une façon de

faire, d'être, de vivre, ni même "convertir". C'est juste ouvrir un chemin de liberté, liberté par rapport aux autres et par rapport à soi (ses pulsions/attachements/conditionnements).

- Les *Exercices* servent ce but: créer l'espace où peut naître cette liberté. Leur livret (annotations) demande à l'accompagnateur de respecter l'action de Dieu qui se communique directement à la personne qui fait les exercices (ES 15). Il propose à celui qui les entreprend de se mettre dans des conditions concrètes de liberté par rapport à son environnement habituel (remettre sa liberté - ES 5 et se retirer du monde - ES 20)<sup>2</sup>.

**L'universalité :** le génie d'Ignace n'est pas tant d'avoir découvert que Dieu s'adresse personnellement à chaque homme mais d'avoir tout mis en œuvre pour que chacun puisse faire cette expérience. Expérimenter Dieu sans médiation, "*dans la disposition de sa vie*", "*Dieu en toutes choses*." Ainsi, l'exigence apostolique est-elle au cœur de la spiritualité ignatienne. Elle n'est pas d'abord le fruit d'une exigence morale mais d'un élan suscité par l'amour, le cœur brûlant (pèlerins d'Emmaüs), relevant d'un appel impérieux.

- Notre rôle d'accompagnateur est de susciter ce cœur brûlant en permettant à tous les hommes et femmes de faire leur propre expérience - car ce désir de Dieu a une dimension universelle. Il est de permettre la diffusion de cette vie. "Par le moyen des *Exercices*", Ignace nous attache à la personne du Christ qui a ouvert ce chemin. La liberté qu'Ignace nous octroie est l'expression d'une conviction théologique que nous sommes chacun guidés par l'Esprit et

## La spiritualité ignatienne

C'est une spiritualité qui tente d'ouvrir toute personne à ces dispositions de fidélité dans le temps présent, quel que soit le cadre, les conditions, les choix de vie. Elle ne conduit pas à la pratique d'une vertu, comme la pauvreté ou l'obéissance. Elle ne conduit pas davantage à un type d'apostolat, comme l'aide aux malades, aux mourants, ou la présence à telle catégorie sociale, "*elle fait atteindre au cœur même de la mission universelle de l'Église et elle prépare pour cette mission des hommes et des femmes qui se veulent par la grâce de Dieu pleinement libres et disponibles*."<sup>3</sup>

que la plus belle œuvre de nos vies est de nous mettre à l'école de l'Esprit. "Aider les âmes" passe par la conversation spirituelle (dans l'accompagnement notamment) et la pédagogie du discernement. Et surtout par notre écoute. ●

**INTERVENTION SYNTHÉTISÉE  
PAR SYLVIE DE ROUMEFORT,  
RESPONSABLE ÉDITORIALE**



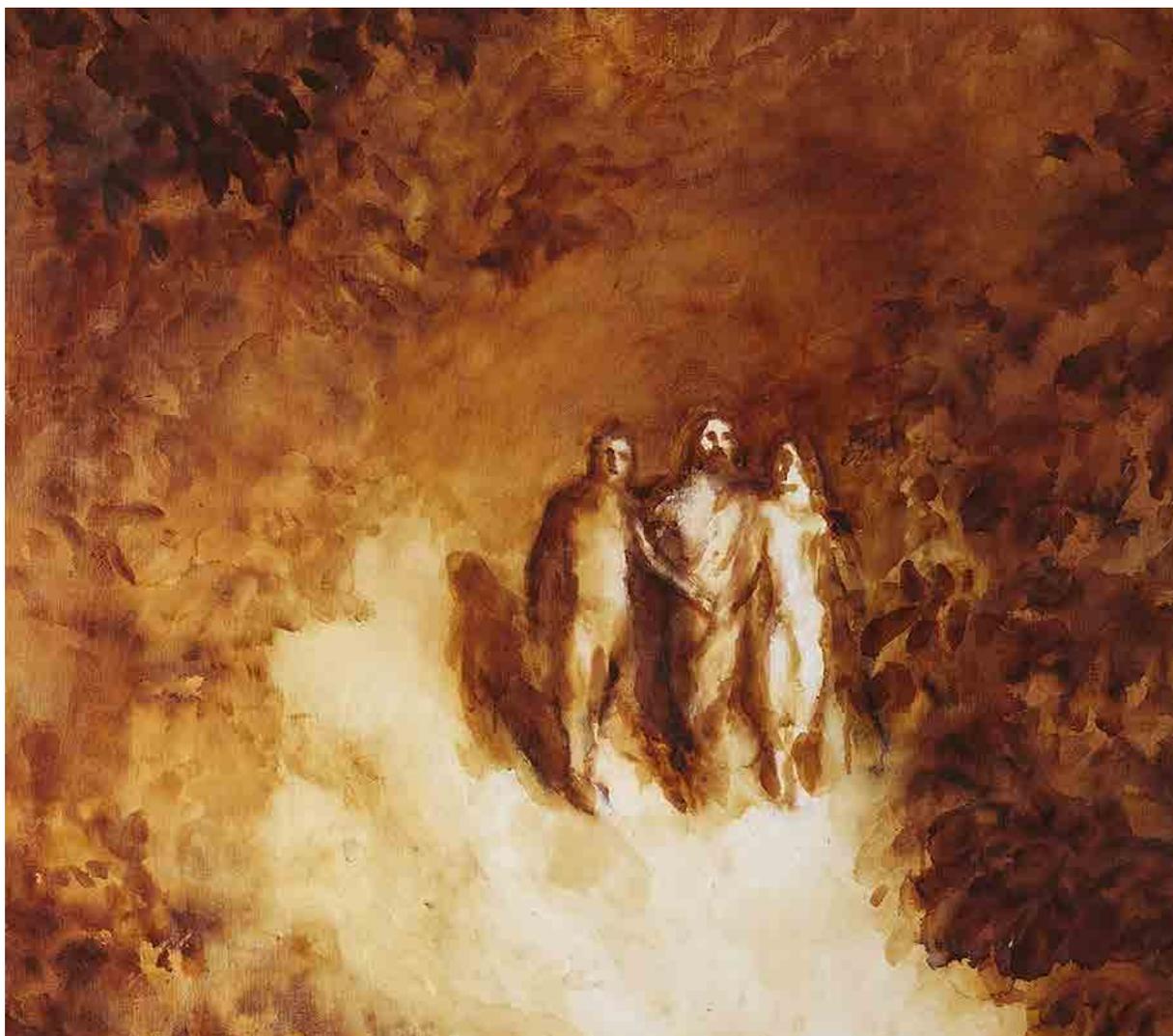
<sup>1</sup> Maurice Giuliani, *L'accueil du temps qui vient*, p. 287.

<sup>2</sup> Dominique Salin, "Saint Ignace et la liberté", *Christus* HS 258, Le discernement, p. 213.

<sup>3</sup> Maurice Giuliani, *L'accueil du temps qui vient*, p. 335.

## Chemin d'Emmaüs : de la théorie à la

**C'est un beau moment d'équipe à vivre avec délicatesse, émotion parfois, confiance surtout. Une soirée lors de laquelle, à la demande d'un équipier, l'équipe se met à son écoute. Ce moment nommé "Chemin d'Emmaüs" évoque ce temps pendant lequel, incognito, après sa Résurrection, le Christ a cheminé avec ses disciples en les écoutant parler. Parler de leurs doutes. Et les a aidés.**



"Chemin faisant", huile sur toile de François-Xavier de Boissoudy ([www.boissoudy.com](http://www.boissoudy.com))

# pratique

## De quoi s'agit-il ?

D'abord, il y a le désir d'un équipier de partager avec son équipe une question importante et personnelle de sa vie sur laquelle il aimerait que son équipe l'aide à réfléchir, pour franchir une étape qui restera de sa seule décision, de sa seule liberté. Il exprime avec confiance le besoin du regard et de l'écoute des autres.

Ces questions peuvent être professionnelles, familiales, souvent imbriquées de façon complexe. Qu'importe ! Une question vraie de la vie dont il fait part.

L'équipe est donc sollicitée pour écouter ce que l'un d'entre eux veut leur confier. Dans confier, il y a confiance, et c'est en cela que cette soirée est exceptionnelle. On laisse d'abord parler, sans l'interrompre, car c'est l'équipe qui est compagnon de route. Les équipiers posent à ce moment quelques questions pour préciser certains points. C'est la première partie de la réunion.



## Un soin particulier de la part de l'accompagnateur

Ce moment se prépare avec un soin en particulier de la part de l'accompagnateur spirituel. Car il ne s'agit pas d'un simple groupe de partage ni d'une séance de psychothérapie collective. Il est utile de prendre un moment ensemble (accompagnateur-équipier) pour accueillir la personne, bien comprendre la question et quels sont ses enjeux. L'aider aussi. Au cours de cette conversation, l'équipier choisit un texte d'évangile qui lui semble porter sa question, ou éclairer le chemin. Cela ne se fait pas à toute vitesse car la question est souvent lourde à porter. Mais il faut aussi prendre garde à ne pas confondre ce moment avec un accompagnement spirituel personnel pour lequel les accompagnateurs du MCC ne sont pas missionnés.

La deuxième partie de la soirée commence à partir du texte choisi que l'on peut lire plusieurs fois. Chacun peut alors librement mais avec beaucoup de respect apporter sa pierre à la situation et à la réflexion. *"Il me semble que..."* *"Comment penses-tu que... ?"* En faisant très attention à éviter tout jugement, à respecter la liberté du chemin qui sera choisi.

En espérant que ce cadre de soirée, vécue sous le regard de Dieu, vous permettra de vivre avec bonheur et fécondité cette confiance partagée.

ANNE-MARIE DE BESOMBES, COMITÉ DE RÉDACTION

## Contemplation pour entrer dans l'amour, à partir d'Isaïe 49, 8-15

(Prière de la session des accompagnateurs des 12 et 13 mars 2024)

J'entre en état d'attention aimante comme le propose Saint Ignace de Loyola dans ses *Exercices Spirituels* (ES 231). Je demande à Dieu une connaissance intérieure de tout le bien reçu, afin que la gratitude pousse à servir et louer Dieu de tout mon être (ES 233).

*"Ainsi parle le Seigneur: Au temps favorable, je t'ai exaucé, au jour du salut, je t'ai secouru. Je t'ai façonné, établi, pour que tu sois l'Alliance du peuple, pour relever le pays, restituer les héritages dévastés et dire aux prisonniers: "Sortez!", aux captifs des ténèbres: "Montrez-vous!" Au long des routes, ils pourront paître; sur les hauteurs dénudées seront leurs pâturages. Ils n'auront ni faim ni soif; le vent brûlant et le soleil ne les frapperont plus.*

*Lui, plein de compassion, les guidera, les conduira vers les eaux vives. De toutes mes montagnes, je ferai un chemin, et ma route sera rehaussée. Les voici: ils viennent de loin, les uns du nord et du couchant, les autres des terres du sud. Cieux, criez de joie! Terre, exulte! Montagnes, éclatez en cris de joie! Car le Seigneur console son peuple; de ses pauvres, il a compassion. Jérusalem disait: "Le Seigneur m'a abandonnée, mon Seigneur m'a oubliée." Une femme peut-elle oublier son nourrisson, ne plus avoir de tendresse pour le fils de ses entrailles? Même si elle l'oubliait, moi, je ne l'oublierai pas (Is 49, 8-15)."*

1) Dieu donne: avec le cœur, je considère comment il me crée, comment il me sauve, toutes les qualités dont il m'a doté, les dons reçus au cours de mon existence. Avec le cœur toujours, je considère que Dieu me donne à profusion ce qui est à lui, et qu'il veut me donner de ce qu'il est lui-même, autant qu'il le peut (ES 234).

2) Comme le potier qui pétrit, la femme qui accouche, le vent qui anime, Dieu travaille l'univers, le préserve, le fait grandir. Dieu travaille pour moi et en moi (ES 236).

3) Dieu habite en toute chose créée, faisant au cosmos le don de l'être...Dieu fait de moi la demeure où il réside (ES 235).

Réfléchissant en moi-même, je considère comment répondre; je formule mon offrande en m'aidant des mots de Saint Ignace: *"Seigneur, prends et reçois tout ce que j'offre et veux partager avec toi toute ma liberté, tous les souvenirs qui me peuplent, toute mon intelligence, mes qualités humaines et toute ma volonté. Tout est à toi, accepte-le, fais-en l'usage que tu voudras. Simplement donne-moi l'amour, l'amour même qui vient de toi, et cela me suffit"* (ES 234).

**MARIE-ODILE LAMPERT,**

ACCOMPAGNATRICE SPIRITUELLE ALSACE

La traduction des Exercices Spirituels est tirée de *Exercices spirituels* de Benoît Vermander, éditions jésuites, 2022.

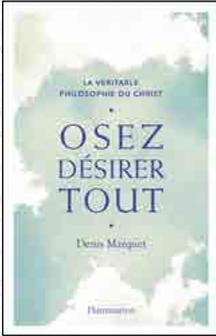
### Pour aller plus loin

- > Marie-Caroline Bustarret, Thierry Anne, L'accompagnement spirituel, *Christus HS* n° 274, mai 2022.
- > Pape François, *L'art de discerner*, édition Emmanuel, 2023. Voir la recension sur notre site Internet : <https://www.mcc.asso.fr/lart-de-discerner-pape-francois/>
- > Dominique Salin, *Le discernement des esprits selon Ignace de Loyola - Les aléas d'une transmission (XVI<sup>e</sup> - XXI<sup>e</sup> siècle)*, Petite bibliothèque jésuite, Lessius, 2021. Voir la recension sur notre site Internet <https://www.mcc.asso.fr/dominique-salin-le-discernement-des-esprits-selon-ignace-de-loyola-les-aleas-dune-transmission-16e-21e-siecle/>

Dans le prochain numéro  
de *Responsables*

**Dossier :**  
**Le travail**  
**dans tous ses états**

À LIRE



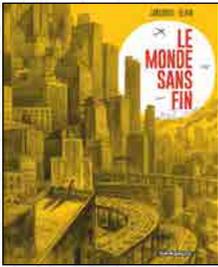
**Osez désirer tout,  
la véritable philosophie  
du Christ**

DENIS MARQUET  
ÉDITIONS J'AI LU,  
JUIN 2022, 310 P., 7,90 €

Le thème est audacieux : peut-on vraiment désirer tout ? L'auteur, ancien élève de l'École normale supérieure puis enseignant est

maintenant psychothérapeute. Sa lecture de la Bible est précise et sa connaissance de la tradition philosophique lui donne des mots très contemporains. "Chercher d'abord le Royaume de Dieu", n'est-ce pas oser désirer tout ? L'auteur distingue l'intelligence symbolique utilisée par la Bible et l'intelligence logique valorisée par la modernité. Sous prétexte de faire advenir le sujet, cette dernière impose la tyrannie du moi. Ce dernier s'invente des contraintes impossibles. Il en oublie la grâce qui le traverse et le fait vivre. Le choix du Christ est de rester ouvert à la grâce : renoncer à se prendre pour fondement pour ce qui nous conduit à la vie. En d'autres termes, choisir l'amour qui nous fait vivre.

**BERTRAND HÉRIARD, AUMÔNIER NATIONAL**



**Le monde sans fin**

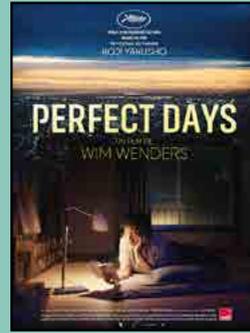
CHRISTOPHE BLAIN  
ET JEAN-MARC JANCOVICI  
DARGAUD, 2021, 193 P., 30 €

Pour préparer mon intervention pendant le week-end des jeunes professionnels sur *Laudate Deum*, j'ai pris le temps

de relire la bande-dessinée *Le monde sans fin*. La connaissance très concrète de l'ingénieur est mise en bande dessinée : l'effet pédagogique est certain. Nous sommes bien rentrés dans le changement climatique par nos consommations irresponsables. Et les solutions que nous mettons en œuvre ne sont pas à la hauteur. Les auteurs comparent les énergies renouvelables aux aumônes que ferait Barbe Bleue tout en continuant son travail criminel. Et le développement de l'énergie nucléaire à celui d'un parachute ventral que nous refuserions d'ouvrir. Le livre nous permet de comprendre d'où vient notre sentiment d'insécurité. Pour en sortir, ils dénoncent le déni de réalité, la croyance en la science ou la croissance verte ! Ils préconisent la résilience collective. C'est ce qu'ont fait les JP en mobilisant les ressources spirituelles proposées par le pape François (voir page 6).

**BERTRAND HÉRIARD, AUMÔNIER NATIONAL**

À VOIR



**Perfect days**

DRAME GERMANO-JAPONAIS  
DE WIM WENDERS, 2023,  
AVEC PRINCIPALEMENT  
KŌJI YAKUSHO, MIN TANAKA,  
TOKIO EMOTO ET ARISA NAKANO

Wim Wenders fait entrer dans l'univers d'Hirayama qui pose les mêmes gestes chaque matin : il prend soin de ses plantes, de sa musique, de ses livres, laisse son logement rangé avant de partir au travail pour veiller à la propreté des toilettes publiques de Tokyo. Comme un rituel qui devient le lieu et le temps d'un émerveillement.

Peu à peu, l'existence d'Hirayama devient un appel à se laisser toucher par la beauté fragile d'un rayon de soleil dans les branches. Le regard recueille la vie dans la beauté des choses et conduit à s'émerveiller de la beauté des êtres tels qu'ils sont. Par touches légères, le film évoque une vie fragile, éprouvée, des relations blessées. Le long regard posé sur le quotidien fait sortir de la répétition et goûter la nouveauté de chaque jour. De l'ordinaire jaillit l'extraordinaire, en écho à l'hymne : *Ce jour de chaque jour, Qui l'accueille, Seigneur, Devient hôte à son tour. Et voici que le temps N'a plus même couleur : L'arc-en-ciel de l'alliance illumine nos heures.*

**ANNE DA, XAVIÈRE,**  
AUMONIER NATIONAL ADJOINT

# Discours du Saint-Père à de la Convention-cadre des Nations Unies Dubai, Émirats arabes

La notion de péché structurel est introduite par Saint Jean Paul II qui parle de structures de péché dans *Sollicitudo rei socialis*, §36, 1987.

Cette phrase de *Laudate Deum* cite la conférence des évêques catholiques des États-Unis : *“Les effets du changement climatique sont supportés par les personnes les plus vulnérables, que ce soit chez elles ou dans le monde entier.”*, *Global Climate Change Background*, 2019.

*“Je prends aujourd’hui à témoin contre vous le ciel et la terre : je mets devant toi la vie ou la mort, la bénédiction ou la malédiction. Choisis donc la vie, pour que vous viviez, toi et ta descendance.”*  
Dt 30, 19

**Les papes sont invités aux COP comme tous les chefs d’État. François a été le premier pape à manifester son désir de s’y rendre. Sa participation était prévue mais il a dû y renoncer au dernier moment en raison de problèmes de santé. En s’appuyant sur la Bible et la doctrine sociale de l’Église, il parle au nom de toute l’Église.**

Je ne peux malheureusement pas être présent parmi vous comme je l’aurais voulu, mais je suis avec vous parce que l’heure est grave. Je suis avec vous parce que, aujourd’hui plus que jamais, l’avenir de tous dépend du présent que nous choisissons. Je suis avec vous parce que la dévastation de la création est une offense à Dieu, un péché non seulement personnel mais aussi structurel qui se répercute sur l’être humain, en particulier sur les plus faibles, un grave danger qui pèse sur chacun et risque de déclencher un conflit entre les générations. Je suis avec vous parce que le changement climatique est *“un problème social global qui est intimement lié à la dignité de la vie humaine.”*

Je suis avec vous pour poser la question à laquelle nous sommes appelés à répondre à présent : œuvrons-nous pour une culture de la vie ou bien de la mort ? Je vous le demande de manière pressante : choisissons la vie, choisissons l’avenir ! Écoutons le gémissement de la terre, prêtons attention au cri des pauvres, tendons l’oreille aux espérances des jeunes et aux rêves des enfants ! Nous avons une grande responsabilité : faire en sorte que leur avenir ne soit pas refusé.

Il est avéré que les changements climatiques en cours résultent du réchauffement de la planète, causé principalement par l’augmentation des gaz à effet de serre dans l’atmosphère, provoquée elle-même par l’activité humaine qui est devenue insoutenable pour l’écosystème au cours des dernières décennies. La volonté de produire et de posséder s’est transformée en obsession et a conduit à une avidité sans limite qui a fait de l’environnement l’objet d’une exploitation effrénée. Le climat devenu fou sonne

# la Conférence des Parties sur les changements climatiques (COP28) unis, 2 décembre 2023

comme une alarme pour stopper ce délire de toute-puissance. Reconnaissons de nouveau avec humilité et courage notre limite comme unique voie pour vivre en plénitude. Qu'est-ce qui fait obstacle à ce chemin ? Les divisions qui existent entre nous. Mais un monde entièrement connecté, comme celui d'aujourd'hui, ne peut pas être déconnecté de ceux qui le gouvernent, avec des négociations internationales qui *"ne peuvent pas avancer de manière significative en raison de la position des pays qui mettent leurs intérêts nationaux au-dessus du bien commun général."* Nous assistons à des positions rigides, voire inflexibles, qui tendent à protéger des revenus de particuliers et ceux de leurs entreprises, en se justifiant parfois sur la base de ce que d'autres ont fait dans le passé, avec des renvois périodiques de responsabilité. Mais le devoir auquel nous sommes appelés aujourd'hui ne concerne pas le passé, mais l'avenir ; un avenir qui, qu'on le veuille ou non, sera à tous ou ne sera pas. Il appartient à cette génération de prêter l'oreille aux peuples, aux jeunes et aux enfants pour jeter les bases d'un nouveau multilatéralisme. Pourquoi ne pas commencer par la maison commune ? Les changements climatiques mettent en évidence la nécessité d'un changement politique. Sortons des ornières des particularismes et des nationalismes, ce sont des modèles du passé. Adoptons une vision alternative et commune : elle permettra une conversion écologique, car *"il n'y a pas de changement durable sans changement culturel."* J'assure en cela l'engagement et le soutien de l'Église catholique, active en particulier dans l'éducation et la sensibilisation à la participation commune, ainsi que dans la promotion des styles de vie, car la responsabilité est celle de tous, et celle de chacun est fondamentale.

**BERTRAND HÉRIARD**, AUMÔNIER NATIONAL

*"Attirée par l'agir technique pur, la raison sans la foi est destinée à se perdre dans l'illusion de sa toute-puissance."*  
Benoît XVI, CiV, 74, 2009

*"Ceux qui souffriront des conséquences que nous tentons de dissimuler rappelleront ce manque de conscience et de responsabilité. Alors que se préparait cette encyclique, le débat a atteint une intensité particulière. Nous, les croyants, nous ne pouvons pas cesser de demander à Dieu qu'il y ait des avancées positives dans les discussions actuelles, de manière à ce que les générations futures ne souffrent pas des conséquences d'ajournements imprudents."*  
Laudato Si', 169, 2015

*"Éviter l'augmentation d'un dixième de degré de la température mondiale peut déjà suffire à épargner des souffrances à de nombreuses personnes. Mais, ce qui compte est une chose moins quantitative : rappeler qu'il n'y a pas de changement durable sans changement culturel, sans maturation du mode de vie et des convictions des sociétés, et il n'y a pas de changement culturel sans changement chez les personnes."*  
Laudate Deum, 70

Retrouvez le texte intégral : <https://www.vatican.va>



# le MCC en synode

## RÉGÉNÉRATION DU MOUVEMENT : NOUS SOMMES ENTRÉS DANS LA PHASE OPÉRATIONNELLE...

**Petit rappel sur le chemin parcouru le long du grand “U” de notre démarche de Régénération.**

### 1<sup>re</sup> phase

Nous avons construit progressivement **une représentation partagée** de notre Mouvement et du monde autour de nous, et imaginé des scénarios de futurs possibles. Ce travail nous a conduits à dégager **12 questions structurantes pour l’avenir du Mouvement.**

### 2<sup>e</sup> phase : Le bas du U, l’étape du discernement

À l’Assemblée Participative Nationale de novembre 2023, les 150 délégués ont discerné les orientations qui semblaient les plus porteuses de vie pour le Mouvement. De belles convergences ont émergé et **11 résolutions sur 12 ont été adoptées à plus des 2/3 des voix**, et une à 61 %.

### 3<sup>e</sup> phase : début de la remontée du U : étape des décisions et de leur mise en œuvre

L’Équipe Nationale des 27-28 janvier 2024 a été transformée en Conseil National pour soumettre au vote de manière conforme aux statuts les orientations discernées à l’APN. Les 12 résolutions ont été toutes votées à large majorité par les membres du Conseil National.

Le “GO” pour leur mise en œuvre a donc été donné, avec une conscience des **approfondissements et temporalités nécessaires.**

Pour mettre les 12 résolutions en ordre de marche de façon plus opérationnelle, nous avons défini **10 axes de travail dans une rosace visuelle** en construction : l’idée était de présenter les choses d’une manière plus concrète que les formulations assez littéraires des résolutions, et surtout qui permette de montrer **leur interdépendance, l’intrication des réflexions et des temporalités.**

Pour mettre le pied à l’étrier, une ou plusieurs

LES AXES DE TRAVAIL



**actions-jalons** ont été choisies dans chaque axe afin d’être menées à court terme, d’ici l’EN de début avril. Pour chacune, il s’agit de **creuser, d’expérimenter** ou de lancer les projets les plus mûrs. **Quatorze groupes de travail** se sont ainsi lancés et avancent de façon à la fois autonome et connectée aux autres, soutenus par un comité méthodologique.

Les actions-jalons vont se déterminer au fur et à mesure. C’est un chemin qui se construit petit à petit, à mesure qu’on avance, avec des **points d’étapes** lors des Équipes Nationales ou Conseil National à venir pour évaluer l’état d’avancement, élaborer les pas suivants et procéder aux choix et décisions nécessaires.

Nous entamons donc l’étape opérationnelle de notre chemin de régénération, mais toujours en **ESPRIT DE SYNODALITÉ** : nous continuons à marcher **ENSEMBLE**, formant **UN SEUL CORPS** où chaque membre a sa place et contribue à sa mesure, à rester à l’**ÉCOUTE** les uns des autres, du monde autour de nous, et de ce que l’**ESPRIT** nous dit, à pratiquer le **DIALOGUE GÉNÉRATIF** pour discerner ce à quoi le **Seigneur NOUS APPELLE**. Jusque dans l’action, nous lui laissons la première **PLACE** !

**JEAN-BAPTISTE ET CLAIRE SALLES**

# le MCC en chiffres

3 000  
équipers

350  
jeunes  
pros

7  
partenariats

- CCFD-Terre solidaire
- Pax romana
- Centre de recherche et d'action sociales (Ceras)
- Chrétiens en grande école (CGE)
- La politique, une bonne nouvelle (PBN)
- Équipes Magis
- Semaines sociales de France (SSF)

380  
équipes  
en France et quelques-unes  
dans le monde

300  
prêtres, religieux  
ou laïcs accompagnateurs

5  
réseaux

- Jeunes professionnels (JP)
- International
- Rencontres MCC
- Retraités actifs
- Groupe Recherche emploi (GRE)

Le MCC est membre des mouvements d'action catholique de la Conférence des évêques de France (CEF). Des mouvements frères ont été créés à Madagascar, au Gabon, en Côte d'Ivoire, au Cameroun, réunissant plus de 350 membres.

## OFFREZ-VOUS VITE UN ABONNEMENT À RESPONSABLES !

Pour rester en lien avec le mouvement,  
alimenter la réunion d'équipe mensuelle,  
décrypter le réel dans ses contradictions, tensions et espérances,  
approfondir les questions au croisement de la foi et du travail.

Je m'abonne à la revue *Responsables*, 4 numéros/an

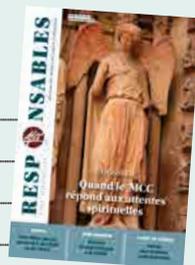
- Abonnement simple** : pour un an, 4 numéros à 30 € (frais de port compris)
- Abonnement de soutien** : pour un an, 4 numéros à 50 € ou plus (frais de port compris)
  - Par Internet** : sur le site [www.mcc.asso.fr/revue-responsables/](http://www.mcc.asso.fr/revue-responsables/)
  - Par courrier** : merci de renvoyer le coupon en complétant vos coordonnées ci-dessous dans une enveloppe affranchie au Mouvement chrétien des cadres et dirigeants  
18 rue de Varenne - 75007 PARIS (chèque à l'ordre de l'Usic)

Nom : ..... Prénom : .....

Adresse : .....

Ville : ..... Code postal : .....

E-mail : .....



*La vie chrétienne  
et la mission apostolique  
ont besoin que l'attente,  
mûrie dans la prière  
et la fidélité quotidienne,  
nous libère du mythe de l'efficacité,  
de l'obsession de la performance,  
et surtout de la prétention d'enfermer  
Dieu dans nos catégories,  
parce qu'Il vient toujours  
de manière imprévisible.  
Il vient à des moments qui ne sont  
pas les nôtres et d'une manière  
qui n'est pas celle  
que nous attendons.*

PAPE FRANCOIS,  
HOMÉLIE DE LA MESSE DU 2 FÉVRIER 2024



**RESP**

**NSABILES**

*Engagés pour vivre et travailler autrement*

# 463 - Printemps 2024 - 7,50€

## **Responsables, la revue trimestrielle du Mouvement chrétien des cadres et dirigeants**

Éditeur: U.S.I.C. - 18 rue de Varenne - 75 007 Paris - Tél. 01 42 22 18 56 - [journal.responsables@mcc.asso.fr](mailto:journal.responsables@mcc.asso.fr)  
Commission paritaire n° 0426 G 81 875 - ISSN : 0223-5617

- Directeur de la publication : Patrick Degiovanni - Responsable éditoriale : Sylvie de Roumefort
- Comité de rédaction : Anne-Marie de Besombes, Pierre-Olivier Boiton, Solange de Coussemaker, Bertrand Hériard-Dubreuil s.j., Henri-Luc Julienne, Robert Migliorini a.a., Christian Sauret, Dominique Semont, Mireille Viora, Odile Bordon (relecture).
- Conception / réalisation, édition déléguée : Bayard Service - Europarc BV4 - 23 rue Performance 59650 Villeneuve d'Ascq - 03 20 13 36 60 - [www.bayard-service.com](http://www.bayard-service.com) • Journaliste : Marc Daunay
- Mise en page : Jean-Marc Volant • Création graphique : Emilie Caro • Responsable de fabrication : Mélanie Letourneau.
- Impression : Groupe IGR - Espace Neodev, Rue Sainte-Elisabeth, 71300 Montceau-les-Mines • Dépôt légal : à parution. N° support 01089.

